



INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO
LICEO ADUANERO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025



Docencia

4.4. Objetivo Estratégico 1:



**TECNOLÓGICO
LICEO ADUANERO**

Objetivo Operativo (OO)	Indicador de Objetivo Operativo (IOO)	Meta IOO (2025)	Programación de la Meta		Actividades Clave / Fuentes de Información	Cronograma	
			S 1	S 2		S1	S2
OT1. Optimizar la calidad y pertinencia del proceso educativo, con el fin de garantizar la formación integral de los estudiantes.	I1. Porcentaje de carreras y programas que implementan el nuevo modelo pedagógico y curricular.	80%		80%	Programa de capacitación a los docentes en el nuevo modelo pedagógico y curricular.		X
	I2. Número de carreras que tributan los Programas de estudio de las asignaturas ofertados por el Instituto.	11	11	11	Mallas curriculares vigentes de todas las carreras según proyecto de carrera.	X	X
					Programas de estudio de las asignaturas.	X	X
					Perfil de egreso de las carreras acordes al modelo de evaluación.	X	X
OT2. Fortalecer las capacidades educativas,	I3. Porcentaje de docentes cuya formación académica es afín a las asignaturas que imparten, de acuerdo con la nomenclatura vigente.	95%	95%	95%	Distributivo docente actualizado en cada periodo académico.	X	X
					Instructivo orientador y/o normativo para fortalecer la formación docente de acuerdo a la asignatura designada.	X	X
					Instructivo orientador y/o normativa legal de los Contratos o nombramientos de los profesores.	X	X
					Reporte de los mecanizados de aportaciones de docentes TC que validen la experiencia.	X	X
					Reporte de las Facturas y/o roles de docentes según Talento Humano.	X	X
	I4. Numero de procesos de seguimiento, control y evaluación del proceso docente.	2	2	2	Normativa y modernización del sistema de seguimiento del proceso docente.	X	X
					Instrumentos de seguimiento docente en funciones docente.	X	X
Reporte en cada periodo académico de los resultados del seguimiento y evaluación docente.					X	X	

disciplinarios, científicos y de gestión de los docentes para la excelencia académica.

<p>I5. Tasa de personal académico con formación de cuarto nivel culminada.</p>	60%	30%	30%	<p>Convenios con entidades de educación superior nacionales o internacionales para ofrecer beneficios al personal académico en beneficio de obtener su título de cuarto nivel.</p>	X	X
<p>I6. Numero de asignaturas con cobertura bibliográfica adecuada.</p>	556	556	556	<p>Instructivo orientador y/o normativo del proceso de la Bibliografía básica de las asignaturas.</p>		X
				<p>Instructivo orientador y/o normativo de la selección de los documentos que integran la bibliografía de la asignatura.</p>	X	X
				<p>Reporte de los Programas de estudio de las asignaturas con bibliografía completa.</p>	X	X
				<p>Incremento del acervo para la bibliografía básica de las asignaturas.</p>	X	X
<p>I7. Numero de instrumentos orientadores de la culminación de publicaciones docentes.</p>	4	2	2	<p>Digitalización de Publicaciones docentes en (Textos, capítulos o guías de estudio).</p>		X
				<p>Reporte de Publicaciones docentes editorializadas y su certificación.</p>	X	X
				<p>Reporte de documentos de Convenio o certificación interinstitucional que determine los autores en el caso de publicaciones docentes de carácter interinstitucional.</p>	X	X
<p>I8. Porcentaje de espacios académicos con infraestructura y servicios tecnológicos óptimos.</p>	80%		80%	<p>Reporte de la organización de las aulas de clase que cumplen con un ambiente apropiado como espacio, iluminación, confort, ventilación.</p>		X
<p>I9. Número de nuevas obras de infraestructura accesible y sostenible.</p>	2	0	2	<p>Construir y gestionar espacios educativos que cumplan con estándares de accesibilidad universal y sostenibilidad para tareas prácticas.</p>		X

OT3. Propiciar el desarrollo del campus institucional para la formación integral y calidad educativa.

	I10. Número de iniciativas de adaptación al cambio climático implementadas en la institución.	1	0	1	Reporte de la implementación de un sistema de gestión de residuos y reciclaje en la institución.		X
OT4. Fortalecer la gestión de la educación complementaria que oferta la institución.	I11. Numero de Instructivos orientadores de las opciones de educación complementaria que oferta la institución.	15	15	15	Programa de la oferta de formación complementaria, incluyendo su respectiva planificación estratégica y operativa.		X
					Difusión de los eventos de formación complementaria en medios de comunicación.		X
					Reporte del Seguimiento, control y evaluación de formación complementaria.	X	X
	I12. Numero de seguimientos del proceso de acompañamiento pedagógico a estudiantes en cada periodo académico.	3	3	3	Reporte del documentos de sustento de Acompañamiento a Estudiantes.		X
					Reporte del Informe del Acompañamiento a Estudiantes por carrera con datos estadísticos	X	X
					Seguimiento del proceso normativo del proceso de admisión, Seguimiento y Evaluación.	X	X
					Reporte del proceso de aplicación del sistema de estímulos a estudiantes.	X	X
	OT5. Fortalecer las estrategias institucionales para incrementar la permanencia estudiantil.	I13. Tasa de permanencia estudiantil.	78%	70%	78%	Reporte y registro de la tasa de permanencia estudiantil semestralmente.	X
I14. Numero de seguimientos sobre la relación con los graduados de cada carrera.		6	1	1	Reporte de seguimiento a graduados de acuerdo a la normativa institucional y legal.		X
					Reporte actualizado de la Base de Datos de Graduados.	X	X
					Reporte de los informes de Graduados (actas, encuestas y otros).	X	X
					Programa de Fomento de la actualización de conocimientos de los graduados y su sistema de seguimiento.	X	X

					Reporte y difusión de logros de graduados en actividades académicas y no académicas.	X	X
					Programa de visibilización de eventos de graduación de las diferentes carreras.	X	X
OT6. Mejorar la calidad y diversificar la oferta académica.	I15. Número de carreras de nivel Técnico, tecnológico ofertadas por la institución.	14	2	2	Presentación y ejecución de los proyectos de carrera según formato del CES.	X	X
					Resolución de creación de las carreras.	X	X
					Informe de aprobación del CES de las carreras.	X	X
OT7. Potenciar el proceso educativo a través de la implementación y optimización de entornos virtuales de aprendizaje, para mejorar la accesibilidad, la interactividad y la eficacia del aprendizaje, adaptándose a las demandas de la educación digital contemporánea.	I16. Numero de instrumentos orientadores del uso del Entorno virtual de aprendizaje en sus asignaturas.	5	2	3	Reporte del pago de uso del EVA, SGA, turnitin y licencias de la función docencia.		X
					Programa de capacitaciones sobre uso de EVA.	X	X
					Generación y digitalización de guías o tutoriales del uso del EVA.		X
					Informe de estadísticas del uso de EVA e informe de disponibilidad.		X
	I17. Porcentaje de asignaturas implementadas en entornos virtuales de aprendizaje.	85%	85%	85%	Reporte e Informe sobre las asignaturas integradas en el sistema de aprendizaje virtual.	X	X
	I18. Tasa de participación de estudiantes en los entornos virtuales.	80%	80%	80%	Reportes de estudiantes de carreras virtuales (Asistencia).	X	X
	I19. Porcentaje de recursos interactivos utilizados en los entornos virtuales.	80%	0%	80%	Reporte e informe de medición de los recursos interactivos empleados en entornos virtuales.		X

	I20. Tasa de finalización de cursos virtuales.	80%	80%	80%	Reporte de las actividades que sustenten la culminación de cursos virtuales de educación continua.	X	X				
	I21. Numero de carreras que promueven la Informatización del aprendizaje de forma eficaz.	11	11	11	Instrumento orientador de las evidencias de actividades de los profesores que utilizan el uso de TIC.		X				
Instrumento orientador sobre la utilización de aplicaciones y paquetes informáticos por parte de los estudiantes.						X					
Instructivo del uso de Recursos de Realidad Virtual y Simuladores.					X	X					
Informe de estadísticas de uso de simuladores.						X					
OT8. Promover una cultura institucional de sostenibilidad y responsabilidad social con capacidades interpersonales clave para su desarrollo personal y profesional.	I22. Porcentaje de carreras que integran asignaturas o módulos de sostenibilidad y responsabilidad social.	80%	40%	40%	Instructivo orientador de proyectos centrados en problemas ambientales.		X				
					Elaboración de proyectos para la Implementación de buenas prácticas ambientales.		X				
					Instructivo orientador de la promoción y difusión del cuidado ambiental.	X					
	I23. Número de actividades extracurriculares que promueven la sostenibilidad y la responsabilidad social.	1	1	1	Capacitaciones que se imparten a estudiantes y docentes para fomentar la sostenibilidad y la responsabilidad social y habilidades blandas.	X	X				
					I24. Porcentaje de docentes capacitados en sostenibilidad, responsabilidad social y desarrollo de habilidades blandas.	80%	40%	40%	Realizar la planificación del: Plan de valores institucionales y habilidades blandas.		X
									Elaborar el informe de las acciones realizadas como parte del plan de formación en valores y desarrollo de habilidades blandas.		X

<p>OT9. Fortalecer la formación integral de los estudiantes asegurando que adquieran competencias técnicas y profesionales relevantes, así como la capacidad de aplicar conocimientos teóricos en situaciones reales.</p>	<p>I26. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos que fomentan la formación práctica en el entorno académico.</p>	2	2	2	Instructivo orientador y/o normativo sobre formación práctica en el aula.		X
					Instructivo orientador de los PEAS en el desarrollo de clases prácticas.	X	X
					Evidencias orientadoras de las prácticas en el entorno académico.	X	X
					Elaborar las guías prácticas de las asignaturas.	X	X
	<p>I27. Porcentaje de estudiantes que participan en programas de prácticas preprofesionales laborales y de servicio comunitario.</p>	80%	80%	80%	Lista de estudiantes que culminan las prácticas preprofesionales en el periodo académico.	X	X
	<p>I28. Porcentaje de estudiantes que participan en programas de aprendizaje basado en problemas (ABP) o aprendizaje experiencial.</p>	50%	50%	50%	Implementación de laboratorios para las carreras.		X
					Lista de estudiantes que realizan aprendizaje práctico en el periodo académico.	X	X
	<p>I29. Numero de Instrumentos orientadores y/o normativos fomenten la formación práctica en el entorno laboral real.</p>	2	2	2	Instructivo orientador y/o normativo de la formación práctica en el entorno laboral.		X
					Convenios o cartas de intención suscritos con entidades formadoras.	X	X
					Certificados de aprobación de prácticas en entornos laborales.	X	X
					Informe de prácticas en entornos laborales aprobados.	X	X
					Elaborar el informe de Seguimiento, control y evaluación del proceso de formación práctica.	X	X

<p>OT10. Optimizar el funcionamiento de la biblioteca institucional y fortalecer su acervo, de manera efectiva en el proceso de enseñanza-aprendizaje y la investigación académica.</p>	<p>I30. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos del Funcionamiento de la biblioteca en los procesos académicos.</p>	2	2	2	Instructivo orientador y/o normativo de funcionamiento de biblioteca.		X
					Informe orientador de cumplimiento de actividades de formación a usuarios y difusión.	X	X
					Implementación y mejora del Sistema informático de gestión de biblioteca.	X	
					Informe de Registro de visitantes en sala de lectura y de verificación de condiciones de la biblioteca.	X	X
	<p>I31. Porcentaje de incremento anual del acervo bibliográfico.</p>	15%	0%	15%	Elaborar un informe anual del incremento del acervo bibliográfico.		X
	<p>I32. Porcentaje de uso de los recursos digitales y físicos de la biblioteca.</p>	45%	45%	45%	Elaborar un informe anual de uso de recursos físicos y digitales de la biblioteca.	X	X
	<p>I33. Número de capacitaciones y talleres ofrecidos sobre el uso de recursos bibliográficos y de investigación.</p>	8	4	4	Planificación de capacitaciones y talleres sobre recursos bibliográficos e investigación.	X	X
	<p>I34. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos del uso del acervo de la biblioteca y relación de la</p>	2	2	2	Instructivo orientador y/o normativo de uso del acervo bibliográfico y plan de adquisiciones.	X	
					Elaboración del plan de adquisiciones y generación de contenidos específicos de biblioteca, evidencias de participación de profesores en este plan.	X	X

	biblioteca con las asignaturas y carreras.			Informe de evidencias de actividades de formación y difusión y de contratos y pagos de biblioteca virtual.		X
				Elaboración del documento que contiene el listado de títulos de la biblioteca.	X	X
				Plan de Desarrollo de Colecciones 2025.	X	X
				Mejora continua espacios de aprendizaje.	X	

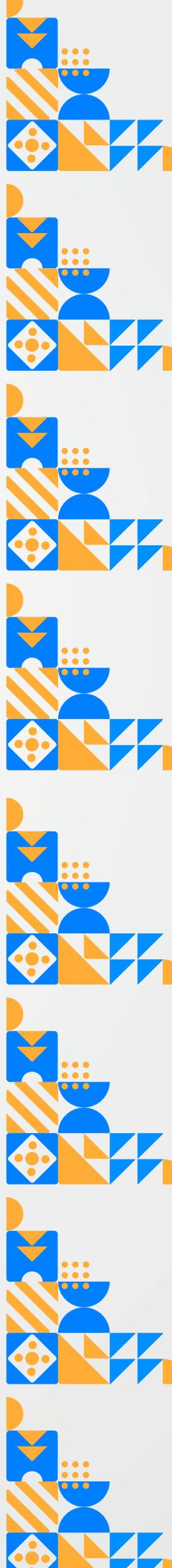


Gestión

4.7 Objetivo Estratégico 4:



**TECNOLÓGICO
LICEO ADUANERO**



Objetivo Operativo (OO)	Indicador de Objetivo Operativo (IOO)	Meta IOO (2025)	Programación de la Meta		Actividades Clave / Fuentes de Información	Cronograma	
			S 1	S 2		S1	S2
OT18. Optimizar la planificación estratégica y operativa del instituto mediante la implementación de instrumentos normativos y orientadores, asegurando una gestión institucional eficiente y alineada con las metas de desarrollo.	I86. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos para la gestión de la Planificación estratégica y operativa institucional.	3	2	1	Elaborar la rendición de cuentas anual institucional.	X	
					POA 2025 aprobado y vigente.	X	
					Seguimientos semestrales al POA y PEDI que evidencien el control de acuerdo a la normativa.	X	X
	I87. Numero de iniciativas de adaptación (convenios) con convenios de Relaciones interinstitucionales para el desarrollo.	15	8	7	Convenios de relaciones interinstitucionales.	X	
					Planificación de las acciones de relaciones interinstitucionales, y planificación de actividades de las redes en las que participa el instituto.		X
					Informe de sustento de las necesidades institucionales para establecer relaciones interinstitucionales.		X
	I88. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos para la gestión del Aseguramiento interno de la calidad.	2	1	1	Normativa interna aprobada y vigente del AIC.	X	
					Evidencias de la labor de divulgación que se realiza sobre la existencia, objetivos, procedimientos y actores del AIC.		X
					Planificación, ejecución y resultados de los procesos de autoevaluación		X
					Evidencias del acompañamiento a los actores institucionales.		X
	I89. Numero de instrumentos orientadores o normativos para la gestión del sistema	2	1	1	Reglamento del SIG, incluyendo la herramienta de gestión documental, aprobado y vigente.		X
					Manuales de usuario Be Desk.		X
					Constatación de los componentes y de la capacidad del SIG, incluyendo la herramienta de gestión documental.		X
					Evidencias del equipamiento, soporte técnico, operatividad y nivel de respuesta del SIG.		X

	Sistema informático de gestión.				Constatación de la información existente en el SIG y en el repositorio de documentos de gestión.	X	X				
					Evidencias de la capacitación de los usuarios en el reglamento y en la utilización del SIG.		X				
					Licencias de office, adobe, Hermes. Implementación de sistemas.						
					Constatación de la existencia de las habilidades requeridas en la interacción con el SIG por parte de usuarios.		X				
OT19. Desarrollar la gestión institucional por procesos moderna y articulada.	I90. Número de unidades académicas administrativas que implementan la gestión por procesos.	2	0	2	Documento propuesta de implementación de Gestión por Procesos en Unidades Académicas y Administrativas.		X				
					Préstamos Bancarios.	X	X				
					Pagos administrativos de nómina y servicios profesionales.	X	X				
	I91. Porcentaje de unidades académicas administrativas que planifican, monitorean y evalúan su gestión de forma articulada a las prioridades institucionales	80%	10%	10%	Informe semestral de seguimiento a las actividades de la Planificación Operativa Anual.	X	X				
OT20. Fortalecer la cultura organizacional, el sentido de pertenencia e identidad institucional.	I92. Número de acciones institucionalizadas para la mejora de la cultura organizacional e identidad institucional.	3	1	2	Desarrollo e implementación de programas de fortalecimiento de la cultura organizacional e Identidad institucional (Plan de marketing 2025).	X	X				
					I93. Porcentaje de empleados y estudiantes que participan en actividades relacionadas con el fortalecimiento de la identidad institucional.	80%	80%	80%	Material publicitario para la difusión de la marca y servicios de la institución.	X	X
					I94. Número de iniciativas institucionalizadas para la innovación de la comunicación interna.	2	1	1	Informe anual de iniciativas ejecutadas para la comunicación interna institucional.	X	X
					I95. Número de campañas o eventos de comunicación externa que refuercen la identidad institucional.	3	1	2	Informe anual de campañas y eventos de comunicación.	X	X
					I96. Número de iniciativas institucionalizadas para la innovación de la comunicación.	5	2	3	Desarrollo e implementación de estrategias de innovación en comunicación institucional.	X	X

	I97. Número de acciones afirmativas implementadas para promover la igualdad de oportunidades.	4	2	2	Reglamento interno aprobado y vigente sobre acción afirmativa.	X		
					Evidencias de la divulgación en la web institucional y el conocimiento por parte de la comunidad educativa de la normativa sobre acción afirmativa.		X	
					Documentos de otorgamiento de becas y ayudas económicas.	X	X	
					Planificación de las acciones educativas, informes de cumplimiento, material audiovisual sobre el desarrollo de las actividades.	X	X	
					Organigrama institucional aprobado por la autoridad.	X		
					Lista certificada de profesores con título de tercer nivel.		X	
	OT21. Fortalecer la gestión social del instituto mediante la implementación de acciones afirmativas y normativas que promuevan la igualdad de oportunidades, aseguren la ética y transparencia en la gestión, y garanticen el bienestar psicológico de toda la comunidad educativa.	I98. Número de acciones para fomentar la ética y la transparencia en la gestión institucional.	2	1	1	Código de ética de la institución.	X	
						Evidencias de la existencia y funcionamiento del comité de ética.	X	X
						Informe y actas de la rendición de cuentas del año anterior al del proceso de evaluación.	X	
						Certificación del instituto en la que se haga constar que no se han recibido sanciones administrativas ejecutoriadas contra la institución por cuestiones éticas.	X	
Actas de las sesiones ordinarias y extraordinarias del Órgano Colegiado Superior, divulgación del código de ética y de la labor educativa desarrollada al respecto, acciones preventivas y correctivas de la deshonestidad académica.						X	X	
I99. Número de instrumentos normativos para el seguimiento	2	1	1	Documentos con la propuesta pedagógica de la institución.	X			

del bienestar psicológico de la comunidad educativa.				Documentos de los proyectos de intervención basados en la psicología positiva.	X	X	
				Evidencias de la ejecución de los programas de intervención positiva y del cumplimiento de sus objetivos.	X	X	
	I100. Número de acciones institucionalizadas para la promoción de derechos y cultura de paz.	2	1	1	Implementación y evaluación de iniciativas para la promoción de derechos y cultura de paz.	x	x
I101. Porcentaje de satisfacción de la comunidad educativa con las acciones implementadas para promover el bienestar psicológico.	80%	75%	80%	Planificar la realización de las encuestas de satisfacción sobre el Bienestar Psicológico en la Comunidad Educativa.		X	
I102. Número de instrumentos orientadores (informe con anexo de fichas) implementados para la designación adecuada de puestos de trabajo de los profesores.	2	1	1	Lista certificada de los profesores que trabajan a tiempo completo y a medio tiempo.	X	X	
				Verificación del número y condiciones de los puestos de trabajo para profesores y administrativos.		X	
	I103. Número de instrumentos				Normativa interna de seguridad y salud laboral y plan de emergencias aprobados y vigentes.	X	X
					Matriz de riesgos Capacitaciones realizadas con la comunidad educativa sobre riesgos laborales.	X	X
					Evidencias de que los miembros de la institución conocen los riesgos a los que están expuestos, cómo actuar frente a ellos, así como sus deberes y responsabilidades en materia de seguridad y salud ocupacional.	X	X
				Medidas de prevención adoptadas y de los recursos disponibles para hacer frente a emergencias y desastres.	X	X	

<p>OT22. Optimizar la infraestructura básica del instituto mediante el desarrollo y la implementación de instrumentos normativos y orientadores que aseguren la asignación adecuada de puestos de trabajo garantizando un entorno educativo seguro, accesible y tecnológicamente adecuado.</p>	<p>normativos implementados para la gestión de la seguridad y salud ocupacional.</p>	5	3	2	<p>Registros de inspecciones de seguridad, Evidencias de la existencia de botiquín de primeros auxilios, enfermería o servicio médico.</p>	X	X
					<p>Evidencias de que el instituto ha creado condiciones en sus espacios para reducir la posibilidad de contagio de enfermedades transmisibles por vía respiratoria o alimentaria.</p>		X
					<p>Evidencias de que el instituto ha creado las condiciones necesarias en sus espacios para promover un estilo de vida saludable entre los miembros de la comunidad educativa.</p>		X
					<p>Implementación del Plan de seguridad incluyendo la compra de equipamiento necesario para el cumplimiento de los requisitos de seguridad ocupacional, permisos de funcionamiento, inspección bomberos.</p>		X
	<p>I104. Número de instrumentos normativos implementados para asegurar la accesibilidad física y esparcimiento en el campus.</p>	1	0	1	<p>Informe de Verificación de las condiciones de accesibilidad física para las personas con discapacidad.</p>		X
	<p>I105. Número de instrumentos para el seguimiento y evaluación del ancho de banda y conectividad.</p>	3	1	2	<p>Contratos vigentes del servicio de internet a nombre de la institución o autoridad de esta.</p>	X	
					<p>Facturas de pago del servicio de internet.</p>	X	X
					<p>Lista certificada de los empleados administrativos que utilizan un computador conectado a internet para su trabajo en la institución.</p>		X
					<p>Lista certificada de los estudiantes por modalidad de estudio, carrera, semestre y jornada.</p>	X	X
	<p>I106. Porcentaje de cumplimiento de los estándares de seguridad y accesibilidad en el campus.</p>	80%	75%	80%	<p>Informe de Seguridad y Accesibilidad en el Campus.</p>		X
<p>I107. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos</p>	3	1	2	<p>Normativa interna, aprobada y vigente, enmarcada en las normas nacionales, para la selección de profesores.</p>	X		

<p>OT23. Fortalecer las capacidades educativas, disciplinares, científicas y de gestión de los docentes mediante la implementación de instrumentos normativos, con el fin de alcanzar la excelencia académica en el instituto.</p>	para los procesos de Selección de profesores.				Evidencias de la divulgación pública de los procesos de selección de profesores no titulares o la convocatoria a concursos de méritos y oposición para la designación de profesores Procesos de contratación del personal administrativo.	X	X
	I108. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos para los docentes con Formación de Posgrado en el campo educativo.	2	1	1	Registros en SENESCYT de los títulos de maestría o doctorado (PhD) de los profesores.	X	X
	I109. Número de instrumentos orientadores y/o normativos para la validación de funciones de Experiencia profesional práctica de profesores tiempo completo de contenidos profesionales.	5	2	3	Registros en la SENESCYT del título de tercer nivel de los profesores.	X	X
					Lista certificada de los profesores de contenidos profesionales en que se indique de cada uno el tiempo de dedicación y la actividad que justifica su condición de profesor de contenidos profesionales.	X	
					Certificaciones de experiencia profesional práctica emitidas por los centros laborales correspondientes.		X
					Certificaciones de entrenamientos de los profesores emitidas por los centros en los que se realizaron.	X	
					Certificaciones del instituto sobre la participación en proyectos de vinculación o equivalentes.		X
I110. Numero de instrumentos orientadores y/o normativos para la validación del ejercicio profesional práctico de profesores MT y TP de contenidos profesionales.	2	1	1	Lista certificada de los profesores de contenidos profesionales en que se indique de cada uno el tiempo de dedicación y la actividad, Certificados de actividad laboral para acreditar ejercicio profesional práctico.	X		

<p>OT24. Optimizar la organización y desarrollo institucional mediante la implementación de instrumentos normativos y programas que regulen la selección y evaluación de docentes, con el fin de asegurar una gestión académica eficiente y de alta calidad.</p>	<p>I111. Número de instrumentos orientadores y/o normativos para la selección de docentes con Titularidad de profesores TC y MT.</p>	2	1	1	Certificación de profesores ganadores titulares.	X	
	<p>I112. Número de instrumentos orientadores y/o normativos para la designación de la Carga horaria semanal de profesores TC.</p>	2	1	1	Contratos de los profesores TC y MT.	X	
					Matriz de horas clase de los profesores TC.	X	X
	<p>I113. Número de instrumentos orientadores y/o normativos para los procesos de Evaluación de profesores.</p>	4	2	2	Normativa interna aprobada y vigente sobre la evaluación de los profesores.	X	
					Evaluaciones realizadas a los profesores por parte de sus pares, directivos y estudiantes.	X	X
					Evidencias de que los profesores tienen acceso a los resultados de sus evaluaciones y de que dichos resultados se han analizado con cada profesor evaluado para tomar medidas correctivas.	X	X
	<p>I114. Número de programas y/o proyectos para eventos de Formación académica en curso y capacitación.</p>	11	5	6	Certificaciones de las capacitaciones formales recibidas por los profesores, procesos de auto preparación.	X	X
					Certificaciones de entrenamientos realizados por profesores en empresas o instituciones.	X	X
					Documentos que certifiquen la formación académica en curso .		X
					Evidencias del apoyo institucional a los procesos de formación y capacitación.	X	X
					Plan de capacitaciones, de formación para personal administrativo y docente de manera bimestral.		x
Plan de larga duración de formación y capacitación.						x	
Plan de incentivos laborales para Gestión 2025.	X	X					

<p>OT25. Propiciar el desarrollo del campus institucional sostenible para la formación integral y calidad educativa.</p>	<p>I115. Número óptimo de espacios académicos con infraestructura y servicios tecnológicos óptimos.</p>	1	0	1	Evaluación y Optimización de Infraestructura y Servicios Tecnológicos en Espacios Académicos.		X
	<p>I116. Número de nuevas obras de infraestructura accesible y sostenible.</p>	1	0	1	Apertura, funcionamiento, adecuación y equipamiento de matriz y centros de información.	X	X
					Proyecto de mejora del laboratorio de computación.		X
					Planificación y Construcción de Obras de Infraestructura Accesible.		X
<p>OT26. Analizar las políticas de remuneración de docentes TC y TP, asegurando salarios competitivos para atraer y retener talento, fomentando el desarrollo profesional y la satisfacción laboral.</p>	<p>I117. Análisis anual de remuneraciones de docentes TC.</p>	1	0	1	Informe del análisis anual de remuneraciones de docentes Tiempo Completo.		X
	<p>I118. Análisis anual de remuneraciones de docentes TP .</p>	1	0	1	Informe del análisis anual de remuneraciones de docentes Tiempo Parcial.		X



Investigación

4.5 Objetivo Estratégico 2:



**TECNOLÓGICO
LICEO ADUANERO**

Objetivo Operativo (OO)	Indicador de Objetivo Operativo (IOO)	Meta IOO (2025)	Programación de la Meta		Actividades Clave / Fuentes de Información	Cronograma	
			S 1	S 2		S1	S2
OT11. Promover la integración de la comunidad académica en el desarrollo de proyectos de investigación mediante la implementación de un sistema de evaluación interna que asegure la calidad, el impacto y la difusión de los resultados, fomentando la formación investigativa de	I35. Número de Normativas Interna de I+D.	2	2	2	Instructivo y/o normativo sobre Investigación y Desarrollo.	X	
					Documentos de los proyectos de I+D ejecutados o en ejecución.	X	X
					Informes del seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D.		X
					Elaboración de informes finales de proyectos de I+D ejecutados.		X
					Informe del análisis en la comunidad académica de los proyectos de I+D y de los resultados de su ejecución.		X
	I36. Número de proyectos de investigación que respondan a necesidades específicas del entorno local, regional o nacional.	8	4	4	Documentar anualmente el número de proyectos de investigación que aborden necesidades específicas del entorno.	X	X
					Estrategias para la Prevención de Riesgos Laborales.	X	X
					Diseño de Materiales Didácticos Multisensoriales para la Educación.	X	X
					Estrategias Lúdicas y Tecnológicas para el Aprendizaje en Educación.	X	X
					Optimización de Procesos en la Gestión del Comercio.	X	X
	I37. Número de proyectos de investigación alineados con los objetivos estratégicos de la institución en el desarrollo académico.	1	1	1	Documentar anualmente el número de proyectos de investigación que se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del PEDI.	X	X
	I38. Número de publicaciones en revistas científicas indexadas y eventos científicos y técnicos.				Publicaciones de Libros, capítulos de libros y folletos técnicos.	X	X
	Artículos publicados en revistas.				X	X	
	Informe de las ponencias presentadas en eventos científicos y técnicos.					X	
Publicaciones de la revista institucional "Dejando Huellas"	X	X					

docentes y estudiantes.

<p>I39. Número de participación en redes y convenios de colaboración científica nacionales e internacionales .</p>	5	0	5	Participación en redes y convenios de colaboración científica internacionales.		X
<p>I40. Porcentaje de participación de Docentes Tiempo Completo en Proyectos nacionales e Internacionales de Investigación.</p>	50%	25%	25%	Lista de docentes que han sido parte de proyectos internacionales de investigación.	X	X
<p>I41. Número de participación en Redes Académicas y Científicas Nacionales e Internacionales .</p>	1	0	1	Participación en redes académicas nacionales e internacionales.		X
<p>I42. Número de Eventos Científicos Organizados por la Institución .</p>	5	0	5	Eventos científicos institucionales.		X
<p>I43. Estudiantes con Participación en Proyectos de Investigación.</p>	2	0	2	Lista de estudiantes graduados por periodo académico que han participado en proyectos de investigación.		X
<p>I44. Número de proyectos que incluyan los objetivos de investigación en las funciones sustantivas de la institución (docencia, vinculación con la sociedad).</p>	1	0	1	Documentar anualmente el número de proyectos de investigación que se encuentran alineados con las funciones sustantivas.		X
<p>I45. Número de proyectos que garantizan que las actividades del Plan Operativo Anual (POA) estén articuladas con los objetivos del PEDI.</p>	2	0	2	Documentar anualmente el número de proyectos de investigación que se encuentran alineados con las actividades del POA y objetivos del PEDI.		X
<p>I46. Número de actores participantes en procesos de Investigación.</p>	10	0	10	Remuneraciones y beneficios sociales para los actores de investigación.		X

OT12. Fortalecer la capacidad institucional para generar y gestionar proyectos de investigación científica y técnica, asegurando su pertinencia y sostenibilidad mediante la participación de actores internos y externos, y promoviendo la creación de innovaciones que contribuyan al desarrollo académico y productivo del entorno.

I47. Número de divulgaciones y generación de Conocimientos de los Objetivos de Investigación.	1	0	1	Elaborar socializaciones de los objetivos de investigación a la comunidad.		X
I48. Número de publicaciones investigativas en la Web Institucional.	18	0	18	Publicaciones de artículos de investigación, en la web institucional y medios de comunicación.		X
I49. Número de eventos científicos y técnicos en los que han participado los docentes de la institución.	5	0	5	Informe anual de eventos científicos institucionales.		X
I50. Número de programas de investigación científica y tecnológica ejecutados.	3	0	3	Documentar los programas y proyectos de investigación vigentes.		X
I51. Número de proyectos de investigación científica, tecnológica, pertinentes, ejecutados.	5	0	1	Documentar los programas y proyectos de investigación ejecutados.		X
I52. Número de Docentes Capacitados en Metodologías de Investigación.	6	0	6	Capacitaciones impartidas a docentes acerca de metodologías de la investigación.		X
I53. Número de Publicaciones en Repositorios de Acceso Abierto.	16	0	16	Listado de publicaciones de investigación en repositorios de acceso abierto.		X
I54. Número de Talleres generados sobre Redacción y Publicación Científica.	1	0	1	Seminarios y talleres dictados acerca de redacción y publicaciones científicas.		X
I55. Número de Proyectos de Vinculación con la Sociedad Basados en Investigación	1	0	1	Documentar anualmente los proyectos de vinculación con la sociedad basados en investigación.		X
I56. Número de Participación en Eventos Científicos externos.	1	0	1	Informe de eventos científicos institucionales efectuados con movilidad de estudiantes.		X

	I57. Porcentaje de participación de docentes y estudiantes en la elaboración del diagnóstico y la planificación de la investigación.	10%	10%	0%	Acta de reuniones virtuales en las que se evidencia la participación de docentes y estudiantes en la elaboración del diagnóstico y planificación de investigación.	X	
OT13. Fortalecer la producción científica y técnica en la institución a través de un incremento sostenido de publicaciones en revistas indexadas y la organización de eventos científicos de alto impacto, promoviendo la participación de docentes y estudiantes en la creación y divulgación de conocimientos.	I58. Número de proyectos de innovación implementados anualmente.	1	0	1	Elaboración o actualización del Instructivo y/o normativa sobre Investigación y Desarrollo.	X	
					Documentos de los proyectos de I+D ejecutados o en ejecución.		X
					Informes del seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de I+D.		X
					Informe del análisis en la comunidad académica de los proyectos de I+D y de los resultados de su ejecución.		X
	I59. Número de Publicaciones Científicas Indexadas.	4	2	2	Informe de las publicaciones científicas y eventos de investigación.		X
					Documentos que evidencian la producción de libros, capítulos de libros y publicaciones.		X
					Informe de las ponencias presentadas en eventos científicos y técnicos.		X
					Documentos y facturas que sustentan el apoyo institucional en el caso de las publicaciones realizadas por los docentes.	X	X
	I60. Porcentaje de Artículos Publicados Revisados por Pares.	95%	95%	95%	Listado de artículos científicos publicados, revisados por pares.	X	X
	I61. Número de ponencias presentadas en Congresos Nacionales e Internacionales .	3	0	3	Ponencias institucionales presentadas en congresos nacionales e internacionales.		X
I62. Numero de Organización de Eventos Científicos y Técnicos a Nivel Institucional.	2	0	2	Informe de organización de eventos científicos institucionales.		X	

	I63. Número de Libros y Capítulos de Libros Publicados.	6	0	6	Listado de libros y capítulos de libros publicados anualmente.		X
	I64. Número de publicaciones de Actas y Memorias de los Eventos Científicos.	1	0	1	Listado de actas y memorias de los eventos científicos publicados anualmente.		X
OT14. Fortalecer la capacidad institucional para la innovación con el fin de potenciar la competitividad y el liderazgo del instituto en el ámbito de la educación superior.	I65. Porcentaje de docentes capacitados en nuevas metodologías y tecnologías innovadoras.	15%	0%	15%	Capacitaciones impartidas a docentes acerca de metodologías educativas y tecnologías innovadoras.		X
	I66. Número de alianzas estratégicas con empresas, instituciones educativas y centros de investigación para fomentar la innovación.	1	0	1	Listado de convenios vigentes para fomentar la innovación.		X
	I67. Número de guías de estudio de estudio de integran la innovación	1	0	1	Elaborar guías de estudio que se apliquen al programa curricular.		X
	I68. Número de patentes, prototipos o productos innovadores generados por la institución.	2	0	2	Creación de patentes de prototipos o productos generados de manera institucional.		X
	I69. Número de proyectos de investigación en colaboración interinstitucional y multidisciplinaria	1	0	1	Documentar anualmente en caso de existir proyectos de investigación ejecutados con financiamiento externo.		X
	I70. Número de proyectos Tecnológicos.	1	0	1	Documentar anualmente los proyectos que implementan innovaciones tecnológicas y metodológicas.		X

<p>OT15. Fortalecer la capacidad institucional para la innovación, promoviendo la adopción de nuevas tecnologías, procesos y metodologías que permitan mejorar las funciones académicas, administrativas y de vinculación con la sociedad, asegurando una adecuada capacidad de absorción de las innovaciones por parte de todos los actores institucionales.</p>	<p>I71. Número de Publicaciones Científicas con capacidad de Absorción Institucional de Innovaciones.</p>	1	0	1	Informe de la evaluación de la capacidad de absorción de innovaciones.		X
	<p>I72. Número de innovaciones adoptadas que respondan a las necesidades específicas del entorno institucional.</p>	1	0	1	Proyectos de innovación ejecutados que respondan a las necesidades del entorno institucional y productivo.		X
	<p>I73. Innovaciones implementadas en los indicadores de rendimiento institucional.</p>	1	0	1	Documentar la evaluación del Impacto de Innovaciones en el Rendimiento Institucional.		X
	<p>I74. Número de innovaciones tecnológicas y metodológicas adoptadas por la institución</p>	1	0	1	Evaluar las acciones de innovación ejecutadas, que aseguran la sostenibilidad.		X



DEJANDO HUELLAS

REVISTA CIENTÍFICA SEMESTRAL

ISSN 3028-8991

Vol. 2 N. 1

Ecuador, Imbabura, julio 2023

Instituto Superior Tecnológico

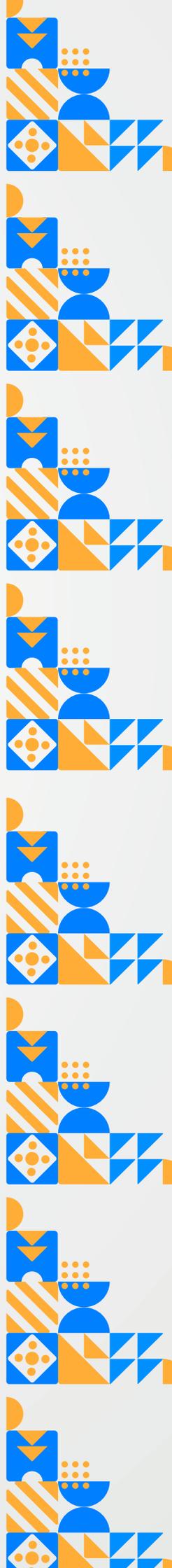


Vinculación

4.6 Objetivo Estratégico 3:



**TECNOLÓGICO
LICEO ADUANERO**



Objetivo Operativo (OO)	Indicador de Objetivo Operativo (IOO)	Meta IOO (2025)	Programación de la Meta		Actividades Clave / Fuentes de Información	Cronograma		
			S 1	S 2		S1	S2	
	I75. Número de instrumentos normativos y orientadores de la función de Vinculación con la Sociedad, actualizados.	2	2	2	Normativa interna, aprobada y vigente, de vinculación con la sociedad.	X		
					Planes operativos anuales.	X		
					Documentos de los proyectos de vinculación con la sociedad ejecutados o en ejecución.	X	X	
					Evidencias del seguimiento, control y evaluación de la ejecución de los proyectos de vinculación con la sociedad.	X	X	
					Diseñar y ejecutar un proceso de difusión en la comunidad académica sobre la planificación y los resultados de los proyectos de vinculación con la sociedad, asegurando la participación activa de estudiantes, docentes y personal administrativo.	X	X	
	OT16. Integrar la vinculación con la sociedad en los procesos de planificación estratégica del instituto, asegurando la ejecución efectiva de programas y proyectos que fomenten la innovación y el desarrollo.	I76. Porcentaje de programas y proyectos de vinculación con la sociedad ejecutados en relación con los planificados.	80%	40%	40%	Visibilización del acceso de la comunidad a los espacios institucionales, así como de las actividades sociales y culturales organizadas por la institución.	X	
						Proyecto Institucional: Vinculación - Investigación.		
						Proyecto Macro: Día verde: Innovación y comunidad para el desarrollo sostenible.		X
						Proyecto de carreras: Impulso Verde Digital: Innovación y Marketing para el Desarrollo Sostenible en la Comunidad MDCE - MV-SE.		X
						Proyecto de carreras: Día verde: Innovación y comunidad para el desarrollo sostenible en SHT y SPRL.		
Proyecto de carreras: Horizontes Verdes: Innovación Sostenible y Gestión Integrada C-CE-AA.						X	X	
Proyecto de carreras: "Día Verde e Inclusión: Innovación Sostenible y Deporte sin Barreras" TF.						X	X	
Proyecto de carreras: "Semillas Verdes: Innovación Comunitaria para el Aprendizaje y Desarrollo Sostenible" EI-EB-AEI - DII.	X	X						

				Proyecto de carreras: Proyecto de Vinculación carreras que se aprueben en el año 2025.		X	
	I77. Porcentaje de beneficiarios directos e indirectos que participan en los programas de vinculación con la sociedad.	80%	40%	40%	Listado de proyectos de vinculación con la sociedad en los que se enumera los beneficiarios directos e indirectos.	X	X
	I78. Número de alianzas estratégicas con actores de la comunidad y sectores productivos.	15	0	15	Documentar los convenios vigentes con integrantes de la comunidad y sectores productivos.		X
	I79. Número de programas y proyectos de vinculación con la sociedad que se implementan derivados de proyectos de investigación y/o proyectos curriculares.	1	0	1	Documentar los programas y proyectos de investigación ejecutados anualmente, derivados a la investigación o al currículo.		X
	I80. Número de eventos de capacitación de educación continua ejecutados.	25	1	25	Desarrollo y ejecución de eventos de educación continua.	X	X
OT17. Reconocer la presencia activa del instituto en la comunidad, posicionándolo como un referente en educación, investigación y compromiso social cultural y deportivo.	I81. Número de eventos institucionales realizados que promueven la presencia del instituto en la comunidad.	2	0	2	Visibilización de los aportes institucionales que promueven la presencia del instituto en la comunidad, destacando en actividades deportivas que incentivan la integración y el desarrollo social.		X
	I82. Número de instrumentos orientadores de eventos que demuestran la presencia de la institución en la comunidad.	1	0	1	Registro de asistentes a eventos de promoción de la presencia en la comunidad.		X
	I83. Número de programas y/o proyectos de vinculación con la sociedad para la promoción de la cultura y el deporte.	1	0	1	Documentar el proyecto de vinculación con la sociedad que promueve la cultura y deporte.		X

<p>I84. Porcentaje de participación de personas convocadas en los eventos organizados por el instituto.</p>	<p>60%</p>	<p>30%</p>	<p>30%</p>	<p>Registro de asistentes a eventos de promoción de la presencia en la comunidad organizados por la institución.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
<p>I85. Número de alianzas estratégicas con actores comunitarios para fortalecer la presencia del instituto.</p>	<p>15</p>	<p>10</p>	<p>15</p>	<p>Listado de convenios vigentes con actores externos.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>

DIRECCIÓN: Ibarra, Av. Eugenio Espejo y Capitán
Espinosa de los Monteros, diagonal a
la Distribuidora Hernández

CONTACTOS: 06 251 2219 * 099 203 1035